



**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
MANDAILING NATAL  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Kode Dokumen

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH	KODE	Rumpun Keilmuan	Bobot (SKS)	Semester	Tgl Penyusunan
<b>Penganggaran</b>	<b>MBS1512</b>	<b>Ilmu Ekonomi</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	
<b>OTORISASI</b>	<b>Dosen Pengampu</b>	<b>Koordinator Konsorsium Keilmuan</b>		<b>Ketua Prodi</b>	
	 Ade Khadijatul Z. Hrp, MM	 Ade Khadijatul Z. Hrp, MM		 Drs. Kusor, M.Si	
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	<p><b>Sikap</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Penginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan;</li> </ol> <p><b>Pengetahuan</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Menguasai konsep tentang metode penelitian yang mencakup studi kasus, kesejarahan, survei, simulasi, dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif, secara eksploratif, deskriptif, dan verifikatif.</li> </ol> <p><b>Keterampilan Umum</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya</li> <li>Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur</li> <li>Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni</li> </ol> <p><b>Keterampilan Khusus</b></p> <p>Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi</p>				
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa dapat memahami anggaran sebagai peralatan manajemen &amp; manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan</li> <li>Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan struktur organisasi &amp; penganggaran biaya, mekanisme penyusunan &amp; relevansi anggaran, anggaran komprehensif</li> </ol>				

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Penjualan.</li> <li>4. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, teknik-teknik dalam forecast penjualan.</li> <li>5. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Produksi.</li> <li>6. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran bahan Baku.</li> <li>7. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung</li> <li>8. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi.</li> <li>9. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Semi Variabel.</li> <li>10. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pengeluaran Modal.</li> <li>11. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pihutang.</li> <li>12. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pihutang bagian 2</li> <li>13. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Kas.</li> <li>14. Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Kas Bagian 2</li> </ol>
Deskripsi singkat MK	Mata Kuliah Penganggaran Perusahaan merupakan mata kuliah yang membekali pengetahuan dan keterampilan mahasiswa dengan mengedepankan penguasaan topic utama yaitu: 1. Defenisi Anggaran/Budget 2. Metode Ramalan Penjualan 3. Penyusunan Anggaran Penjualan, 4. Penyusunan Anggaran Produk, 5. Anggaran Bahan Baku Langsung 6. Penyusunan Anggaran Biaya Tenaga Kerja, 7. Penyusunan Anggaran Biaya Overhead, 8. Penyusunan Anggaran Piutang, 9. Anggaran Laba Rugi dan Anggaran Neraca, 10. Perencanaan dan Pembagunan Pemerintah, 11. Struktuk Organisasi Pengelolaan Keuangan Daerah, 12. Perencanaan dan Penganggaran, 13. Siklus Perencanaan dan Penganggaran.
Materi Pembelajaran/ Pokok Pembahasan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Defenisi Anggaran/Budget</li> <li>2. Metode Penjualan</li> <li>3. Penyusunan Anggaran Penjualan,</li> <li>4. Penyusunan Anggaran Produk,</li> <li>5. Anggaran Bahan Baku Langsung</li> <li>6. Penyusunan Anggaran Biaya Tenaga Kerja,</li> <li>7. Penyusunan Anggaran Biaya Overhead,</li> <li>8. Penyusunan Anggaran Piutang,</li> <li>9. Anggaran Laba Rugi dan Anggaran Neraca,</li> <li>10. Perencanaan dan Pembagunan Pemerintah,</li> <li>11. Struktuk Organisasi Pengelolaan Keuangan Daerah,</li> <li>12. Perencanaan dan Penganggaran,</li> <li>13. Siklus Perencanaan dan Penganggaran.</li> </ol>
Referensi	<p>Utama :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 1, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> <li>2. Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 2, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> <li>3. Danang Sunyoto, Budgeting Perusahaan, ISBN, 2012</li> <li>4. Ida Bagus Agung Dharmanegara, Penganggaran Perusahaan, Graha ilmu, 2010, Yogyakarta, 2010</li> </ol> <p>Pendukung :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buku-buku Penganggaran Perusahaan dan sumber lain dari internet.</li> <li>2. Artikel dan Jurnal yang terkait dengan Penganggaran Perusahaan.</li> </ol>

## Rencana Kegiatan Pembelajaran

Minggu Ke	Capaian Pembelajaran Mingguan	Materi Pembelajaran	Metode/ Strategi Pembelajaran	Aktifitas Pembelajaran/ Pengalaman Mahasiswa	PENILAIAN		
					Indikator Penilaian	Bentuk Penilaian	Bobot
1	Mahasiswa dapat memahami anggaran sebagai peralatan manajemen & manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggaran sebagai system perencanaan terpadu</li> <li>2. Anggaran pendekatan sistem</li> <li>3. Anggaran &amp; penganggaran</li> <li>4. Anggaran komprehensif &amp; anggaran parsial</li> <li>5. Anggaran &amp; fungsi manajer</li> <li>6. Anggaran fixed &amp; anggaran continuous</li> <li>7. Anggaran dalam dimensi waktu</li> <li>8. Faktor-faktor yang mempengaruhi kebijaksanaan manajer dalam perencanaan</li> <li>9. Tahap-tahap perkembangan anggaran</li> <li>10. Pemilihan manfaat anggaran yang cocok bagi suatu perusahaan</li> <li>11. Ilustrasi cara pemilihan manfaat anggaran</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuliah</li> <li>• Mimbar.</li> <li>• Diskusi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.		
2	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan struktur organisasi & penganggaran biaya, mekanisme penyusunan & relevansi anggaran, anggaran komprehensif.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Struktur organisasi &amp; penganggaran biaya</li> <li>2. Mekanisme penyusunan anggaran</li> <li>3. Fungsi anggaran bagi perusahaan</li> <li>4. Kelemahan-kelemahan anggaran</li> <li>5. Anggaran jangka panjang</li> <li>6. Anggaran tahunan</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> <li>3. Hasil tugas</li> </ol>	5%

		7. Penyusunan anggaran komprehensif					
3	Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Penjualan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konsep anggaran penjualan</li> <li>2. Politik harga dalam anggaran penjualan</li> <li>3. Pengaruh upaya marketing terhadap volume penjualan</li> <li>4. Langkah dalam menyusun rencana penjualan</li> <li>5. Kasus</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> <li>3. Hasil tugas</li> </ol>	5%
4	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, teknikteknik dalam forecast penjualan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengertian forecast</li> <li>2. Teknik-teknik dalam forecast penjualan</li> <li>3. Forecast berdasarkan pendapat</li> <li>4. Forecast berdasarkan perhitungan-perhitungan statistic</li> <li>5. Forecast dengan metode kusus</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> <li>3. Hasil tugas</li> </ol>	5%
5	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Produksi.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tujuan penyusunan anggaran</li> <li>2. Penyusunan anggaran produksi</li> <li>3. Kebijakan persediaan</li> <li>4. Kasus</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> <li>3. Hasil tugas</li> </ol>	5%
6	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran bahan Baku.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggaran Pembelian bahan mentah</li> <li>2. Anggarn persediaan bahan mentah</li> <li>3. Anggaran biaya bahan mentah yang habis digunakan</li> <li>4. Kasus</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori.</li> <li>• Diskusi dalam Kelompok.</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> <li>3. Hasil tugas</li> </ol>	5%
7	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perencanaan tenaga kerja</li> <li>2. Persiapan-persiapan dalam penyusunan anggaran tenaga kerja</li> <li>3. Fungsi perencanaan dan pengawasan</li> </ol>	Presentasi, Diskusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membuat dan mengkaji contoh penerapan</li> </ul>	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proses Diskusi</li> <li>2. Keaktifan partisipasi</li> </ol>	5%

	menganalisis Kasus Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.	dari anggaran tenaga kerja 4. Kasus		teori. • Diskusi dalam Kelompok.	melalui metode diskusi kelas dengan benar.	3. Hasil tugas	
8	MID SEMESTER			Ujian Tulis			15%
9	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi.	1. Anggaran biaya overhead pabrik 2. Perencanaan besarnya anggaran 3. Anggaran biaya distribusi 4. Anggaran biaya umum dan administrasi 5. Kasus	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
10	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Semi Variabel.	1. Relevant range & jenis-jenis biaya 2. Pemilihan satuan dasar kegiatan 3. Metoda dalam perhitungan variabilitas biaya 4. Bentuk-bentuk variable budget 5. Manfaat variable budget 6. Kasus	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
11	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pengeluaran Modal.	1. Konsep teoritik keputusan keuangan 2. Informasi keuangan yang diperlukan dalam pengambilan keputusan investasi. 3. Penentuan tahun dasar untuk perhitungan nilai sekarang 4. Kriteria Investasi 5. Capital Rationing 6. Kasus	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
12	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan	1. Manfaat pihutang 2. Berbagai beban yang timbul akibat memberikan kredit 3. Kebijakan Pihutang	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%

	menganalisis Kasus Anggaran Pihutang.	4. Ilustrasi Kasus Keputusan tentang Pihutang		teori. • Diskusi dalam Kelompok.	melalui metode diskusi kelas dengan benar.		
13	Mahasiswa dapat Memahami, Men jelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pihutang bagian 2	1. Manfaat pihutang 2. Berbagai beban yang timbul akibat memberikan kredit 3. Kebijakan Pihutang 4. Ilustrasi Kasus Keputusan tentang Pihutang	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
14	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Kas.	1. Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Kas 2. Pendekatan dalam menyusun anggaran 3. Kasus	Presentasi, Diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
15	Mahasiswa dapat Memahami ,Men jelaskan ,Membu at Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Kas Bagian 2	1. Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Kas 2. Pendekatan dalam menyusun anggaran 3. Kasus	Pembelajaran berbasis diskusi	• Membuat dan mengkaji contoh penerapan teori. • Diskusi dalam Kelompok.	Kemampuan menjelaskan filosofi keilmuan terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	1. Proses Diskusi 2. Keaktifan partisipasi 3. Hasil tugas	5%
16	UJIAN AKHIR SEMESTER			Membuat Bisnis Plan (Tugas 1)			20 %
							100%

## Penugasan

- 1. Makalah**, Minimal makalah 10 halaman dan maksimal 20 halaman dengan ketentuan ukuran kertas A4, margin 3-3-3-3, spasi 1, Times News Roman, Ukuran 12, dan teknik penulisan refrensi (*footnote* dan daftar pustaka) menggunakan *Turabian* secara konsisten, serta referensi min. 5 (Buku/Kitab min. 3, dan selebihnya bebas [ensiklopedi, kamus, jurnal, majalah, kitab, internet, dsb]; dengan sistematika format jurnal sebagai berikut; Judul (*Title*), Penulis (*Author*), Abstrak, Kata Kunci, Pendahuluan (*Introduction*), Penelitian Terdahulu (*Literature Review*), Metodologi Penulisan, Konsep Dasar, Pembahasan dan Diskusi, Kesimpulan, dan Daftar Pustaka.
- 2. Presentasi makalah.**
- 3. Review Artikel di Jurnal**, Terdiri dari beberapa komponen : Judul Artikel, Nama Jurnal, Vol.No, Halaman, Tahun, Penulis, Tujuan Penelitian, Subjek Penelitian, Penganggaran , Hasil, Kelebihan, Kelemahan, dan Sumber Bacaan.
- 4. Resume Buku**, Meresume salah satu buku referensi utama ditulis tangan dibuku tulis 30 lembar menggunakan tinta hitam.
- 5. Membuat Essai**, menulis esai kapita selekta Penganggaran . Ketentuan : Pengantar/pendahuluan/pembuka: latar belakang (dan tujuan) dikemas dalam bentuk yang menarik agar pembaca tertarik. Isi: uraian permasalahan menurut pandangan pribadi penulisnya (dapat dilengkapi contoh-contoh, data, fakta, perbandingan, disertai kutipan, anekdot, dan sebagainya). Penutup: Kesimpulan, Saran dan Implikasi.

## Rubrik Penilaian Sikap

Nama Mahasiswa :

	Aspek	Deskriptor	Skor
1	Tanggung Jawab	Melaksanakan semua tugas dengan penuh tanggung jawab	
2	Kejujuran	Tidak melakukan plagiasi, tidak memanipulasi kehadiran	
3	Disiplin	Hadir tepat waktu, Mengumpul tugas tepat waktu dan Melaksanakan tata tertib perkuliahan	
4	Kesopanan	Menerapkan 5 dan Berpakaian sesuai peraturan yang berlaku	
5	Kerjasama	Peduli kebersihan, peduli teman sejawat, mampu bekerja sama	
Total Skor			